

COMUNICATO STAMPA

**GRUPPO PIAGGIO: RISULTATI AL 30 SETTEMBRE 2020**

**Roberto Colaninno, Presidente e AD del Gruppo Piaggio:** *“I risultati di questi primi nove mesi del 2020 sono la dimostrazione concreta della capacità del Gruppo Piaggio di mettere in atto risposte efficaci di fronte alla situazione di emergenza sanitaria senza precedenti che ha colpito l’economia mondiale. Il terzo trimestre del 2020, rispetto al terzo trimestre dello scorso anno, è stato molto positivo e ha raggiunto risultati superiori alle attese: i ricavi sono incrementati del 3%, il margine lordo industriale dello 0,5%, l’Ebitda del 23%, il risultato operativo del 59%, e l’utile netto ha segnato un incremento del 75%. Le vendite dei nostri scooter e moto nel mondo sono incrementate del 14%. Al contempo la forte generazione di cassa del trimestre, avuta anche grazie a un’attenta gestione del capitale circolante, ha permesso di realizzare una significativa riduzione del debito di oltre 80 milioni di euro”.*

- **Ricavi consolidati 993,8 milioni di euro** (-17,2%, 1.200,5 €/mln al 30.09.2019)
- **Margine lordo industriale 286 milioni di euro** (363,7 €/mln al 30.09.2019), **28,8% in rapporto al fatturato** (30,3% al 30.09.2019)
- **Ebitda 150,1 milioni di euro** (188,8 €/mln al 30.09.2019)  
**Ebitda margin 15,1%** (15,7% al 30.09.2019)
- **Risultato operativo (Ebit) 63,6 milioni di euro** (99,5 €/mln al 30.09.2019)  
**Ebit margin 6,4%** (8,3% al 30.09.2019)
- **Risultato ante imposte positivo per 48,5 milioni di euro** (81,5 €/mln al 30.09.2019)
- **Utile netto 29,1 milioni di euro** (46 €/mln al 30.09.2019)
- **Posizione finanziaria netta pari a -444,8 €/mln, in miglioramento di 83,7 €/mln rispetto ai 528,5 €/mln al 30.06.2020 per effetto del positivo andamento delle vendite registrato nel terzo trimestre e dell’attenta gestione del capitale circolante**
- **Venduti nel mondo 353.900 veicoli** (479.200 al 30.09.2019)
- **Investimenti per 88 milioni di euro** (91,6 €/mln al 30.09.2019)
- **Greg Lynn ridisegna Moto Guzzi**
- **Ampliato il dipartimento E-Mobility con nuovi laboratori e nuova struttura organizzativa**
- **Deliberato acconto sul dividendo ordinario 2020 di 3,7 centesimi di euro per azione** (a fronte di un acconto sul dividendo ordinario dell’esercizio 2019 di 5,5 centesimi)

*Pontedera, 30 ottobre 2020* – Il Consiglio di Amministrazione di Piaggio & C. S.p.A. (PIA.MI), riunitosi oggi sotto la presidenza di Roberto Colaninno, ha esaminato e approvato il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2020.

### Andamento economico-finanziario del Gruppo Piaggio al 30 settembre 2020<sup>1</sup>

**I ricavi netti consolidati** del Gruppo sono stati pari a **993,8 milioni di euro**, in contrazione del 17,2% rispetto a 1.200,5 milioni di euro registrati al 30 settembre 2019 in conseguenza del lockdown che ha implicato la chiusura delle attività produttive e commerciali per diverse settimane in molte nazioni.

**Il margine lordo industriale** è stato pari a **286 milioni di euro**, -21,4% rispetto ai 363,7 milioni di euro registrati al 30 settembre 2019.

**L'incidenza del margine lordo industriale sul fatturato netto** è pari al **28,8%** (30,3% al 30 settembre 2019).

Le **spese operative** sostenute dal Gruppo al 30 settembre 2020 sono risultate pari a **222,3 milioni di euro**, in forte riduzione del **15,8%** rispetto a 264,2 milioni di euro spesi del corrispondente periodo del 2019, **principalmente in conseguenza alle azioni di mitigazione messe in atto dalla fine del primo trimestre 2020 per far fronte all'emergenza causata dal Covid-19.**

L'evoluzione del conto economico sopra descritta porta a un **EBITDA consolidato di 150,1 milioni di euro**, in contrazione del 20,5% rispetto ai 188,8 milioni di euro registrati al 30 settembre 2019. L'**EBITDA margin** è pari al **15,1%** (15,7% al 30 settembre 2019).

**Il risultato operativo (EBIT)** è stato pari a **63,6 milioni di euro**, in flessione del 36,1% rispetto ai 99,5 milioni di euro al 30 settembre 2019. L'**EBIT margin** è pari a **6,4%** (8,3% al 30 settembre 2019).

**Il risultato ante imposte** del periodo è stato pari a **48,5 milioni di euro**, in riduzione del 40,4% rispetto a 81,5 milioni di euro registrati al 30 settembre 2019. Le imposte di periodo sono state pari a 19,4 milioni di euro, con un'incidenza del 40% sul risultato ante imposte.

**Nei primi nove del 2020 il Gruppo Piaggio ha consuntivato un utile netto positivo per 29,1 milioni di euro** (46 milioni di euro al 30 settembre 2019).

**L'indebitamento finanziario netto (PFN) al 30 settembre 2020 risulta pari a 444,8 milioni di euro**, in miglioramento per **83,7 milioni di euro** rispetto ai **528,5 milioni di euro** registrati lo scorso 30 giugno, **per effetto del positivo andamento delle vendite registrato nel terzo trimestre e dell'attenta gestione del capitale circolante.** Rispetto al risultato consuntivato al 30 settembre 2019, l'indebitamento finanziario netto è incrementato di circa 39,7 milioni di euro.

**Il patrimonio netto del Gruppo al 30 settembre 2020 ammonta a 386 milioni di euro** (383,8 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Nel periodo di riferimento il Gruppo Piaggio ha consuntivato **investimenti per 88 milioni di euro** (91,6 milioni di euro al 30 settembre 2019).

**Ampliato il dipartimento di E-Mobility** dedicato allo sviluppo di componenti *core* di veicoli elettrici a 2, 3 e 4 ruote. A Pontedera saranno realizzati nuovi uffici e laboratori dedicati e verrà rafforzata la struttura organizzativa che a regime sarà composta da circa 40 ingegneri specializzati in elettronica, meccanica ed elettrotecnica.

---

<sup>1</sup> Gli indicatori alternativi di performance più rilevanti utilizzati e rappresentanti quanto monitorato dal Management del Gruppo Piaggio sono i seguenti:

- EBITDA: definito come risultato operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti e costi di *impairment* delle attività immateriali materiali e dei diritti d'uso, così come risultanti dal Conto economico consolidato;
- Margine lordo industriale: definito come la differenza tra i ricavi netti e il costo del venduto;
- Posizione finanziaria netta: rappresentata dal debito finanziario lordo, ridotto della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti, nonché degli altri crediti finanziari correnti. Non concorrono, invece, alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta le altre attività e passività finanziarie originate dalla valutazione al *fair value*, gli strumenti finanziari derivati designati di copertura e non, l'adeguamento al *fair value* delle relative poste coperte ed i relativi ratei.

### Andamento dei business al 30 settembre 2020

Al 30 settembre 2020 il Gruppo Piaggio ha venduto complessivamente nel mondo 353.900 veicoli (479.200 nei primi nove mesi del 2019), registrando ricavi consolidati per 993,8 milioni di euro. Nonostante l'emergenza sanitaria Covid-19, il mercato dell'Asia Pacific 2W ha registrato volumi in crescita del 2%, mentre quelli di Emea e Americas e India hanno presentato una flessione delle vendite rispettivamente del 6,8% e 55,9%.

#### **Due ruote:**

Al 30 settembre 2020 il Gruppo ha venduto nel mondo 284.100 veicoli a due ruote (-11,7% rispetto a 321.900 al 30 settembre 2019), per un fatturato netto di 797,2 milioni di euro (-6,7% rispetto ai 854,1 milioni di euro al 30 settembre 2019).

Il dato include anche i ricambi e accessori, che hanno registrato un fatturato pari a 89,6 milioni di euro.

La flessione complessiva registrata è stata originata principalmente dal decremento in India (-50,1% volumi; -37,5% fatturato a cambi costanti); più contenuta la flessione del mercato Emea e Americas (-5% volumi; -7,6% fatturato), mentre l'area Asia Pacific presenta un andamento positivo (+ 2% volumi; +7,5% a cambi costanti).

**In Europa il Gruppo Piaggio ha confermato la leadership nel segmento scooter con una quota del 24,4%.** Piaggio ha inoltre rafforzato ulteriormente il posizionamento sul mercato nordamericano degli scooter, incrementando la quota al 27,3% dal 22,9 del 30 settembre dello scorso anno. In Nord America il Gruppo è inoltre impegnato a consolidare la propria presenza anche sul segmento moto, attraverso i brand Aprilia e Moto Guzzi.

**Tra i mercati asiatici, si segnala la crescita delle vendite in Cina,** con volumi più che raddoppiati nel terzo trimestre rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

**Nel segmento scooter, i volumi di vendita del Piaggio Medley sono incrementati di oltre il 40%,** con un contributo positivo da tutte le principali aree geografiche. Il brand Vespa ha inoltre registrato un andamento complessivamente positivo, con volumi in crescita a doppia cifra in Germania, Olanda, nelle Americhe e in diversi Paesi asiatici, tra i quali spicca la Cina.

**Nel settore moto, si segnala in particolare la buona performance nel trimestre della Moto Guzzi V7 e della super sportiva Aprilia RSV4,** mentre nei nove mesi si conferma la costante crescita della gamma 125cc del brand Aprilia, con i modelli SX 125, Tuono 125 e RS 125.

**In occasione del centenario di Moto Guzzi che verrà celebrato il prossimo anno, il Consiglio ha approvato il progetto di riqualificazione della storica fabbrica di Mandello del Lario, affidandolo a Greg Lynn.**

Il progetto prevede un'importante riqualificazione conservativa che coinvolgerà tutta l'area, dalla produzione agli uffici, all'ala museale dove sono esposti i modelli di Moto Guzzi che ripercorrono la storia dell'azienda dal 1921 ad oggi.

Greg Lynn, oltre ad essere CEO di Piaggio Fast Forward, è un architetto e designer statunitense di fama mondiale, membro dello *United States Artists*, professore presso la *UCLA School of the Arts and Architecture* ed è membro del *Board of Trustees* del Centro Canadese per l'Architettura. Tra i riconoscimenti di cui è stato insignito si ricorda il Leone d'oro alla Biennale di architettura a Venezia nel 2008 e il riconoscimento dell'*American Academy of Arts & Letters Architecture*.

Sua la celebre *Ravioli Chair*, esposta alla collezione permanente del MoMA, e diversi oggetti di design frutto della collaborazione con molteplici aziende tra cui Swarovski, Alessi e Vitra.

**Time Magazine ha inserito Greg Lynn tra le 100 persone più innovative al mondo nel 21° secolo, e la rivista Forbes Magazine lo ha nominato uno dei dieci architetti più influenti al mondo.**

### ***Veicoli commerciali:***

Nel settore dei **veicoli commerciali** il Gruppo Piaggio ha venduto nel periodo **69.800 unità** (-55,6% rispetto a 157.400 al 30 settembre 2019), consuntivando un **fatturato netto** pari a **196,6 milioni di euro** (-43,2% rispetto ai 346,4 milioni di euro al 30 settembre 2019). Il dato include i **ricambi e accessori**, che hanno registrato **un fatturato di 26,9 milioni di euro**.

A livello geografico, in Emea ed Americas la flessione delle vendite è stata pari al 30%, mentre in India il Gruppo ha registrato una diminuzione delle vendite superiore al 50%. La consociata indiana PVPL ha commercializzato sul mercato indiano delle tre ruote 52.700 unità (121.700 nello stesso periodo del 2019), attestandosi su una quota complessiva **del mercato indiano dei 3 ruote del 27,9%, in crescita di 4,1 punti percentuali rispetto allo scorso anno, e confermando inoltre la leadership nel segmento del trasporto merci (cargo) con una quota di mercato del 50,3%, in crescita rispetto alla quota di 42,9% al 30 settembre 2019.**

**Si ricorda che il Gruppo Piaggio è impegnato nel progetto di sviluppo e realizzazione di una nuova gamma di veicoli commerciali leggeri a quattro ruote, il nuovo Porter. Il veicolo sarà prodotto nello stabilimento italiano di Pontedera e, in linea con le tempistiche del programma prefissato, l'avvio delle attività è previsto entro fine anno.**

### ***Piaggio Fast Forward:***

**Piaggio Fast Forward (PFF)**, la società del Gruppo Piaggio con sede a Boston incentrata sulla robotica e mobilità del futuro, **prosegue la commercializzazione del primo innovativo progetto, Gita, un robot carrier della tipologia "follow me", unico nel suo genere, in grado di trasportare pesi fino a 20 kg e di seguire il proprietario in ambienti interni ed esterni, con una velocità massima di 10 chilometri orari e un'autonomia di 4 ore.**

Gita viene prodotto nello stabilimento di Piaggio Fast Forward situato nel quartiere Charlestown, a Boston. La commercializzazione prevede una **prima fase dedicata al mercato statunitense**, dove la circolazione di robot per le strade cittadine è già disciplinata.

### **Eventi di rilievo al 30 settembre 2020 e successivi**

A integrazione di quanto già descritto nel presente testo o comunicato in sede di approvazione dei risultati relativi al primo semestre 2020 (Consiglio di Amministrazione del 27 luglio 2020), si riportano di seguito i principali eventi del periodo e successivi.

Il 7 agosto il Gruppo Piaggio si è aggiudicato la gara indetta a livello comunitario da Poste Italiane S.p.A. per la fornitura di 5.000 scooter termici a tre ruote da adibire al recapito postale. Il valore complessivo della commessa ammonta a oltre 31 milioni di euro. Il veicolo oggetto del contratto di fornitura è il nuovo scooter Piaggio 3W- Delivery 125cc Euro 5, appositamente progettato e sviluppato dal Gruppo Piaggio per far fronte alle esigenze di trasporto e consegna delle flotte aziendali e alle richieste tipiche del *delivery*.

Il 9 settembre la Giuria Internazionale del XXVI Premio Compasso d'Oro ADI ha conferito a Vespa Elettrica la Menzione d'Onore, prestigioso riconoscimento che distingue le eccellenze del design mondiale. Si legge tra le motivazioni: "Vespa Elettrica conferma lo spirito pionieristico ed innovatore di un brand, Vespa, unico e inconfondibile nel mercato globale della mobilità".

Il 30 settembre Gita, il robot *carrier* prodotto da Piaggio Fast Forward, è stato insignito con la menzione d'onore, nella categoria "mobilità", agli *Innovation by Design 2020*, concorso promosso dalla rivista Fast Company, leader mondiale nel settore dei media aziendali, con un'attenzione particolare per l'innovazione nella tecnologia, la leadership e il design.

I primi giorni di ottobre si è tenuto il lancio stampa della nuova Aprilia RS 660, bicilindrica di media cilindrata: 100 CV per soli 183 kg di peso, dai contenuti tecnologici ai massimi livelli; una moto divertente e godibile, su strada così come nelle uscite in pista.

Il 19 ottobre il Gruppo Piaggio e la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) hanno firmato un contratto di finanziamento da 30 milioni di euro, della durata di 7 anni, a sostegno dei progetti di Ricerca e Sviluppo previsti nel piano di investimenti, che verranno realizzati presso i siti italiani del Gruppo Piaggio entro il 2021. Il finanziamento si affianca a un precedente contratto sottoscritto lo scorso anno, portando così a 100 milioni l'impegno complessivo di BEI con il Gruppo Piaggio.

\* \* \*

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Il terzo trimestre 2020 si è concluso con risultati superiori alle attese sia sui mercati europei sia su quelli asiatici e nel complesso i risultati di questi primi nove mesi del 2020 confermano l'efficacia della risposta del Gruppo alla pandemia che ha colpito l'economia mondiale.

La formulazione di previsioni per l'ultimo trimestre dell'anno rimane comunque complessa in quanto dipende sia dall'evoluzione del Covid 19, che nel corso del mese di ottobre ha ripreso vigore in Europa, sia dalle misure governative di contenimento del contagio e da quelle di supporto all'economia che nel frattempo verranno implementate nei paesi in cui il Gruppo è presente.

In questo quadro generale, Piaggio continuerà a lavorare per rispettare impegni e obiettivi, mantenendo in essere tutte le misure per gestire la crisi derivante dalla pandemia fino a quando saranno necessarie e per rispondere in modo flessibile ed immediato alle situazioni inattese e difficili che potrebbero caratterizzare, di nuovo, gli ultimi mesi del 2020 grazie ad una sempre più efficiente struttura dei costi.

\* \* \*

### **Piaggio & C. S.p.A.**

#### **Acconto sul dividendo**

Il Consiglio di Amministrazione, avendo approvato il Prospetto Contabile al 30 settembre 2020 e la Relazione degli Amministratori ai sensi dell'art. 2344 -bis del Codice Civile, **ha quindi deliberato di distribuire un acconto sul dividendo ordinario dell'esercizio 2020 pari a 3,7 centesimi di euro**, lordo da imposte, per ciascuna azione ordinaria avente diritto (a fronte di un acconto sul dividendo ordinario dell'esercizio 2019 di 5,5 centesimi), per un ammontare complessivo di Euro 13.213.618,56.

La data di stacco della cedola n.15 è il giorno 23.11.2020, record date dividendo il 24.11.2020 e, quale data a partire dalla quale viene posto in pagamento il dividendo (payment date), il giorno 25.11.2020.

Il Prospetto Contabile, la Relazione degli Amministratori e il Parere della società di revisione, previsti dall'art. 2433-bis del Codice Civile, saranno a disposizione degli azionisti presso la Sede Sociale della Società (Viale Rinaldo Piaggio 25, Pontedera - PI).

\* \* \*

## **Conference call con gli analisti**

La presentazione relativa ai risultati finanziari al 30 settembre 2020, che verrà illustrata nel corso della conference call con gli analisti finanziari, è disponibile sul sito corporate della Società al link [www.piaggiogroup.com/it/investor](http://www.piaggiogroup.com/it/investor).

\* \* \*

Di seguito vengono proposti i prospetti di Conto Economico Consolidato, della Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata e del Rendiconto Finanziario Consolidato del Gruppo Piaggio al 30 settembre 2020.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Alessandra Simonotto attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del D.Lgs. n. 58/1998 (T.U.F.), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\* \* \*

In linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015 si precisa che nell'ambito del presente comunicato sono riportati alcuni indicatori che, ancorché non previsti dagli IFRS ("Non-GAAP Measures"), derivano da grandezze finanziarie previste dagli stessi. Tali indicatori - che sono presentati al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo - non devono essere considerati alternativi a quelli previsti dagli IFRS e sono omogenei con quelli riportati nella Relazione e Bilancio Annuale al 31 dicembre 2019 e nella reportistica trimestrale e semestrale periodica del Gruppo Piaggio. Si ricorda, inoltre, che le modalità di determinazione di tali indicatori ivi applicate, poiché non specificamente regolamentate dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri e, pertanto, questi indicatori potrebbero risultare non adeguatamente comparabili. In ottemperanza alla Comunicazione Consob n. 9081707 del 16 settembre 2009 si precisa che gli indicatori alternativi di performance ("Non-GAAP Measures") non sono stati oggetto di verifica da parte della società di revisione, così come i prospetti contabili riportati in allegato.

Il presente comunicato può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Piaggio. Le suddette previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità ed incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una pluralità di fattori.

Per ulteriori informazioni:

**Ufficio Stampa Corporate Gruppo Piaggio**  
**Resp. Diego Rancati**  
Via Broletto, 13 - 20121 Milano  
+39 02.319612.19  
[diego.rancati@piaggio.com](mailto:diego.rancati@piaggio.com)

**Image Building**  
Via Privata Maria Teresa, 11 - 20123 Milano  
+39 02 89011300 - [piaggio@imagebuilding.it](mailto:piaggio@imagebuilding.it)

**Investor Relations Gruppo Piaggio**  
**Resp. Raffaele Lupotto**  
Viale Rinaldo Piaggio, 25  
56025 Pontedera (PI)  
+39 0587.272286  
[investorrelations@piaggio.com](mailto:investorrelations@piaggio.com)  
[piaggiogroup.com](http://piaggiogroup.com)

**TABELLE**
**Conto Economico Consolidato**

	Primi nove mesi 2020		Primi nove mesi 2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
Ricavi Netti	<b>993.819</b>	<b>23</b>	<b>1.200.453</b>	<b>111</b>
Costo per materiali	(612.086)	(13.063)	(729.290)	(12.612)
Costo per servizi e godimento beni di terzi	(145.843)	(1.421)	(182.306)	(1.744)
Costi del personale	(156.834)		(173.075)	
Ammortamento e costi di impairment immobili, impianti e macchinari	(29.230)		(30.383)	
Ammortamento e costi di impairment attività immateriali	(50.842)		(53.704)	
Ammortamento diritti d'uso	(6.340)		(5.172)	
Altri proventi operativi	87.581	452	90.021	294
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	(1.473)		(1.197)	
Altri costi operativi	(15.104)	(18)	(15.798)	(16)
<b>Risultato operativo</b>	<b>63.648</b>		<b>99.549</b>	
Risultato partecipazioni	797	772	735	624
Proventi finanziari	965		2.577	19
Oneri finanziari	(20.748)	(146)	(21.155)	(128)
Utili/(perdite) nette da differenze cambio	3.877		(223)	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>48.539</b>		<b>81.483</b>	
Imposte del periodo	(19.416)		(35.445)	
<b>Risultato derivante da attività di funzionamento</b>	<b>29.123</b>		<b>46.038</b>	
Attività destinate alla dismissione:				
Utile o perdita derivante da attività destinate alla dismissione				
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>29.123</b>		<b>46.038</b>	
<b>Attribuibile a:</b>				
Azionisti della controllante	<b>29.123</b>		<b>46.038</b>	
Azionisti di minoranza				
Utile per azione (dati in €)	<b>0,082</b>		<b>0,129</b>	
Utile diluito per azione (dati in €)	<b>0,082</b>		<b>0,129</b>	

## Conto Economico Complessivo Consolidato

<i>In migliaia di euro</i>	<b>Primi nove mesi 2020</b>	<b>Primi nove mesi 2019</b>
<b>Utile (perdita) del periodo (A)</b>	<b>29.123</b>	<b>46.038</b>
<b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
Rideterminazione dei piani a benefici definiti	(285)	(2.980)
<b>Totale</b>	<b>(285)</b>	<b>(2.980)</b>
<b>Voci che potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(6.866)	3.951
Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio netto	(206)	117
Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	269	92
<b>Totale</b>	<b>(6.803)</b>	<b>4.160</b>
<b>Altri componenti di conto economico complessivo (B)*</b>	<b>(7.088)</b>	<b>1.180</b>
<b>Totale utile (perdita) complessiva del periodo (A + B)</b>	<b>22.035</b>	<b>47.218</b>
* Gli Altri Utili e (perdite) tengono conto dei relativi effetti fiscali.		
<b>Attribuibile a:</b>		
Azionisti della controllante	21.968	47.214
Azionisti di minoranza	67	4

## Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata

	Al 30 settembre 2020		Al 31 dicembre 2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
<b>ATTIVITÀ</b>				
<b>Attività non correnti</b>				
Attività Immateriali	684.001		676.183	
Immobili, impianti e macchinari	256.006		263.496	
Diritti d'uso	34.471		36.486	
Investimenti immobiliari	7.257		9.203	
Partecipazioni	9.476		8.910	
Altre attività finanziarie	37		3.512	
Crediti verso erario	9.537		14.114	
Attività fiscali differite	53.833		63.190	
Crediti Commerciali				
Altri crediti	17.074	81	13.638	81
<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>1.071.692</b>		<b>1.088.732</b>	
<b>Attività destinate alla vendita</b>				
<b>Attività correnti</b>				
Crediti Commerciali	95.790	962	78.195	992
Altri crediti	40.595	14.166	31.706	14.601
Crediti verso erario	14.046		18.538	
Rimanenze	203.709		214.682	
Altre attività finanziarie	2.869		3.789	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	260.074		190.746	
<b>Totale Attività correnti</b>	<b>617.083</b>		<b>537.656</b>	
<b>Totale Attività</b>	<b>1.688.775</b>		<b>1.626.388</b>	

	<u>Al 30 settembre 2020</u>		<u>Al 31 dicembre 2019</u>	
	<b>Totale</b>	<i>di cui Parti correlate</i>	<b>Totale</b>	<i>di cui Parti correlate</i>
<i>In migliaia di euro</i>				
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>				
<b>Patrimonio netto</b>				
Capitale e riserve attribuibili agli azionisti della Controllante	386.124		384.015	
Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza	(141)		(208)	
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>385.983</b>		<b>383.807</b>	
<b>Passività non correnti</b>				
Passività finanziarie	560.813		463.587	
Passività finanziarie per diritti d'uso	19.582	3.816	19.996	4.579
Debiti Commerciali				
Altri fondi a lungo termine	12.711		12.116	
Passività fiscali differite	5.603		7.762	
Fondi pensione e benefici a dipendenti	37.384		38.997	
Debiti tributari				
Altri debiti	6.751		6.437	
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>642.844</b>		<b>548.895</b>	
<b>Passività correnti</b>				
Passività finanziarie	119.612		135.033	
Passività finanziarie per diritti d'uso	7.770	1.949	8.408	1.553
Debiti Commerciali	449.764	8.791	478.688	5.701
Debiti tributari	12.996		14.934	
Altri debiti	55.330	169	42.171	23
Quota corrente altri fondi a lungo termine	14.476		14.452	
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>659.948</b>		<b>693.686</b>	
<b>Totale Patrimonio netto e Passività</b>	<b>1.688.775</b>		<b>1.626.388</b>	

## Rendiconto Finanziario Consolidato

Il presente schema evidenzia le determinanti delle variazioni delle disponibilità liquide al netto degli scoperti bancari a breve termine, così come prescritto dallo IAS n. 7.

	Primi nove mesi 2020		Primi nove mesi 2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
<i>Attività operative</i>				
Utile (perdita) del periodo	29.123		46.038	
Imposte del periodo	19.416		35.445	
Ammortamento immobili, impianti e macchinari	29.230		30.383	
Ammortamento attività immateriali	50.842		53.420	
Ammortamento diritti d'uso	6.340		5.172	
Accantonamento a fondi rischi e fondi pensione e benefici a dipendenti	12.157		14.466	
Svalutazioni / (Ripristini)	3.381		2.379	
Minus / (Plus) su cessione immobili, impianti e macchinari	(108)		(38)	
Proventi finanziari	(965)		(2.577)	
Proventi per dividendi	(25)		(111)	
Oneri finanziari	20.748		21.155	
Proventi da contributi pubblici	(3.015)		(3.545)	
Quota risultato delle collegate	(772)		(624)	
<i>Variazione nel capitale circolante:</i>				
(Aumento)/Diminuzione crediti commerciali	(18.668)	30	(40.520)	290
(Aumento)/Diminuzione altri crediti	(12.687)	435	23	510
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	10.973		(1.219)	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti commerciali	(28.924)	3.090	87.470	(407)
Aumento/(Diminuzione) altri debiti	13.473	146	9.530	(439)
Aumento/(Diminuzione) nei fondi rischi	(5.484)		(6.586)	
Aumento/(Diminuzione) fondi pensione e benefici a dipendenti	(2.197)		(7.700)	
Altre variazioni	(1.141)		(16.984)	
<b>Disponibilità generate dall'attività operativa</b>	<b>121.697</b>		<b>225.577</b>	
Interessi passivi pagati	(13.774)		(17.336)	
Imposte pagate	(8.991)		(23.020)	
<b>Flusso di cassa delle attività operative (A)</b>	<b>98.932</b>		<b>185.221</b>	
<i>Attività d'investimento</i>				
Investimento in immobili, impianti e macchinari	(27.960)		(30.122)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobili, impianti e macchinari	290		85	
Investimento in attività immateriali	(60.027)		(61.434)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali	8		41	
Contributi pubblici incassati	954		2.114	
Dividendi incassati	25		111	
Interessi incassati	796		515	
<b>Flusso di cassa delle attività d'investimento (B)</b>	<b>(85.914)</b>		<b>(88.690)</b>	
<i>Attività di finanziamento</i>				
Acquisto azioni proprie	(217)		(212)	
Esborso per dividendi pagati	(19.642)		(51.805)	
Finanziamenti ricevuti	220.191		40.055	
Esborso per restituzione di finanziamenti	(135.010)		(61.757)	
Pagamento canoni per diritti d'uso	(5.543)		(4.960)	
<b>Flusso di cassa delle attività di finanziamento (C)</b>	<b>59.779</b>		<b>(78.679)</b>	
Incremento / (Decremento) nelle disponibilità liquide (A+B+C)	72.797		17.852	
<b>Saldo iniziale</b>	<b>190.728</b>		<b>188.386</b>	
Differenza cambio	(3.452)		5.803	
<b>Saldo finale</b>	<b>260.073</b>		<b>212.041</b>	